

**RENCANA STRATEGIS PENELITIAN
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA TORAJA
(UKI TORAJA)
2021 - 2025**



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA TORAJA
(UKI TORAJA)
2021**

PRAKATA

Puji dan syukur Tim Penyusun panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala berkat, petunjuk dan kasih setia-Nya sehingga Rencana Strategis Penelitian UKI Toraja Tahun 2021– 2025 ini dapat diselesaikan dengan baik. Rencana Strategis Penelitian UKI Toraja dijadikan sebagai landasan strategi tentang arah dan sasaran penelitian yang akan dicapai, termasuk pendanaan penelitian berbasis pada kompetitif, hibah maupun yang bersifat kerjasama lokal, nasional dan bahkan internasional. Rencana Startegis Penelitian UKI Toraja yang merupakan pengembangan dari Renstra sebelumnya (2016-2020) akan dijadikan sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian dalam jangka waktu 5 tahun mendatang (Tahun 2021-2025). Rencana Strategis Penelitian UKI Toraja tahun 2021– 2025 ini disusun dan dikembangkan dengan memperhatikan capaian Renstra sebelumnya (2016-2020). Dengan tersusunnya Rencana Strategis Penelitian Tahun 2021–2025 diharapkan kinerja LPPM akan semakin meningkat untuk mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Makale, November 2021

Kepala LPPM UKI Toraja,

The image shows a blue circular official stamp of Universitas Kristen Indonesia Toraja. The stamp contains the university's name and logo. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in blue ink.

Drs. Perdy Karuru, M.Pd.

DAFTAR ISI

PRAKATA	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	iii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Roadmap	2
1.3 Visi, Misi, dan Strategi RIP UKI Toraja	4
1.4 Strategi RIP UKI Toraja	5
1.5 Riset Unggulan UKI Toraja	7
BAB II	9
LANDASAN PENGEMBANGAN RISET	9
2.1 Visi dan Misi LPPM	9
2.2 Kebijakan Umum Universitas	9
2.3 Analisis Kondisi Saat Ini	10
2.4 Capaian Rencana Strategis LPPM UKI Toraja Tahun 2016-2020	12
2.5 Bidang Sumberdaya Manusia	15
2.6 Potensi yang Dimiliki	Error! Bookmark not defined.
2.7 Tata Pamong	17
2.8 Analisis SWOT	17
BAB III	21
TUJUAN, SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA PENELITIAN UKI TORAJA	21
4.1 Tujuan	21
4.2 Program Strategis	24
4.3 Indikator Kinerja	26
BAB IV	30
PELAKSANAAN DAN PENDANAAN	30
5.1. Pelaksanaan Rencana Strategi Penelitian	30
5.2 Estimasi Kebutuhan Dana	32
5.3 Perolehan Rencana Pendanaan	32
BAB V	33

RENOP PENELITIAN	33
BAB VI	42
PENUTUP	42

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Setiap perguruan tinggi diharapkan dapat mengelola penelitian yang memenuhi standar yang telah dijelaskan dalam Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, standard tersebut yakni: Standar hasil penelitian. Standar isi penelitian, Standar proses penelitian, Standar penilaian penelitian. Standar penilaian penelitian, Standar sarana dan prasarana penelitian, Standar pengelolaan penelitian, Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian.

Terkait dengan hal tersebut, maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Kristen Indonesia Toraja (LPPM-UKI Toraja) mengembangkan arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian atau yang selanjutnya Disebut rencana strategis penelitian (Renstra Penelitian) dengan tujuan pengelolaan Penelitian UKI Toraja lebih terarah, berkualitas, produktif dan berkesinambungan.

Rencana Strategis Penelitian LPPM UKI Toraja dijadikan sebagai landasan strategi tentang arah dan sasaran penelitian yang akan dicapai, termasuk pendanaan penelitian berbasis pada kompetitif, hibah maupun yang bersifat kerjasama lokal, nasional dan bahkan internasional. Rencana Strategis Penelitian LPPM Universitas Kristen Indonesia Toraja yang merupakan pengembangan dari Renstra sebelumnya (2016-2020) akan dijadikan sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian dalam jangka waktu 5 tahun mendatang (Tahun 2021-2025).

Rencana Strategis Penelitian LPPM UKI Toraja tahun 2021-2025 ini disusun dan dikembangkan dengan memperhatikan Capaian Renstra sebelumnya (2016-2020). Adapun Capaian Kinerja pada Renstra 2016-2020 terdiri atas: Jumlah anggaran penelitian yang diterima Lembaga Penelitian; Perbandingan jumlah judul proposal yang diajukan dengan jumlah proposal yang didanai

selama dan bersumber dari Internal; Perbandingan jumlah judul proposal yang diajukan dengan jumlah proposal yang didanai selama periode Biaya Eksternal; Persentase jumlah proposal yang diterima setiap tahun; Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian dan Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian.

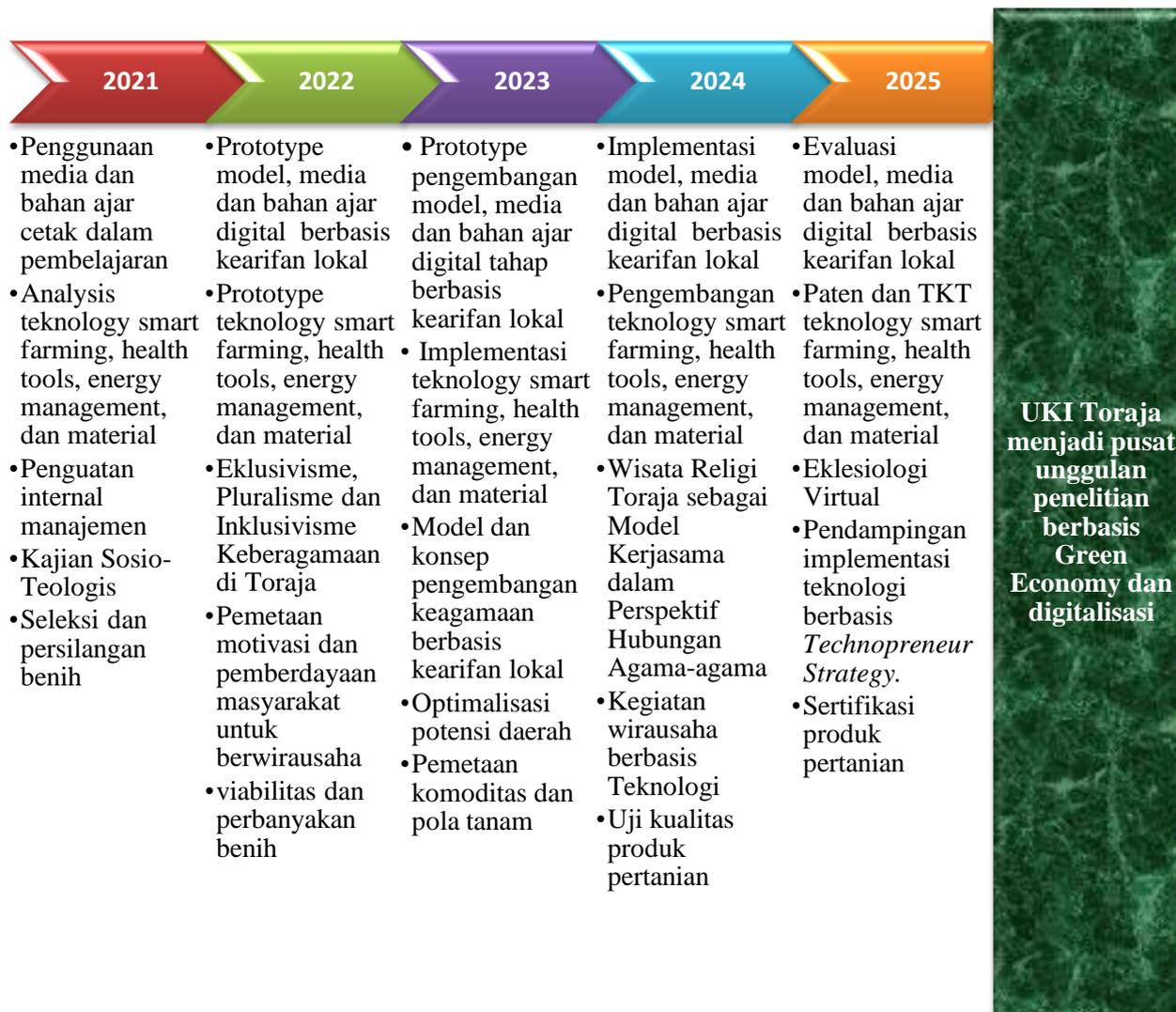
1.2 Roadmap

Dalam rangka pengelolaan penelitian Universitas Kristen Indonesia Toraja (UKI Toraja) yang terarah, berkualitas, produktif dan berkesinambungan maka dibutuhkan suatu rencana strategis penelitian (Renstra Penelitian). Renstra penelitian merupakan arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian UKI Toraja dalam jangka 5 (lima) tahun. Penelitian UKI Toraja yang dimaksud disini adalah Riset Unggulan UKI Toraja dan turunannya. Sedangkan turunan-turunan dari renstra penelitian antara lain adalah topik penelitian yang diperjelas dengan *roadmap* penelitian.

Roadmap atau peta jalan Penelitian Universitas Kristen Indonesia Toraja (UKI Toraja) dikembangkan dengan maksud menstimulus kegiatan penelitian sebagai bagian dari tridharma pendidikan yang diharapkan akan menjadi dasar atau landasan pembentukan dan pengembangan payung riset (*grand research atau research umbrella*) dari berbagai rumpun ilmu pada setiap program studi yang ada di UKI Toraja, sehingga hasilnya dapat digunakan membentuk ilmuwan yang siap berkreasi dan berinovasi dalam rangka menghasilkan produk Ipteks maupun jasa pendidikan dan non kependidikan berbasis kepakaran.

Roadmap penelitian Universitas Kristen Indonesia Toraja dikembangkan dari *roadmap* Program Studi yang berasal seluruh Fakultas di lingkungan UKI Toraja yaitu : (1) Fakultas Teknik yang terdiri dari Program Studi Teknik Mesin, Teknik Sipil, Teknik Elektro dan Teknik Informatika, (2) Fakultas Pertanian yang terdiri dari Program Studi Agro Teknologi, (3) Fakultas Ekonomi yang terdiri dari Program Studi Manajemen, (4) Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan yang terdiri dari Program Studi Bahasa dan Sastra Indonesia, Pendidikan Bahasa Inggris, Pendidikan Matematika, Pendidikan

Fisika, Pendidikan Guru Sekolah Dasar, dan Teknologi Pendidikan dan (5) Fakultas Teologi yang terdiri dari Program Studi Teologi. Adapun *road map* penelitian Universitas Kristen Indonesia Toraja (UKI Toraja) dapat dilihat pada gambar dibawah ini:



Gambar 1. Road Map Penelitian UKI Toraja 2021 – 2025

1.3 Visi, Misi, dan Strategi RIP UKI Toraja

1. Visi

Visi UKI Toraja adalah "Menjadi Perguruan Tinggi Bermutu dan Berkarakter Melayani". Visi, misi, dan tujuan UKI Toraja dirumuskan pada tahun 2001 bersamaan dengan dilakukannya penyusunan profil UKI Toraja. Profil UKI Toraja disusun oleh tim yang dibentuk oleh Rektor UKI Toraja, yang terdiri atas unsur pimpinan dosen serta dukungan kerjasama dari tenaga kependidikan maupun mahasiswa. Hasil rumusan tim disosialisasikan melalui seminar dan lokakarya yang dihadiri civitas akademika, alumni, dan *stakeholder*. Hasil pembahasan dari seminar dan lokakarya ditetapkan melalui rapat senat kemudian dicantumkan dalam Statuta UKI Toraja tahun 2003. Karena dipandang masih relevan sampai pada saat ini maka visi, misi, dan tujuan masih dipertahankan atau tidak mengalami perubahan, meskipun Statuta UKI Toraja telah mengalami tiga kali revisi pada tahun 2007, 2012 dan 2016. Visi UKI Toraja mengandung dua makna yaitu proses dan tujuan/hasil. Proses penyelenggaraan pendidikan tinggi di UKI Toraja merupakan akumulasi dari input (SDM, finansial, sarana prasarana) yang terintegrasi. Dengan input dan proses yang berkualitas, perguruan tinggi ini mampu menghasilkan lulusan yang berkualitas pula. Keselarasan mutu input, proses dan output/lulusan dapat meningkatkan kepercayaan dari masyarakat untuk menyediakan input dan menerima lulusannya dalam berbagai bidang pengabdian.

2. MISI

Misi UKI Toraja adalah:

- a. Mendidik mahasiswa agar cakap, kreatif, inovatif, dan berwawasan global.
- b. Membekali warga kampus dengan nilai spiritual, nilai budaya, moral, dan etika hidup dalam masyarakat yang majemuk.

- c. Membentuk warga kampus yang memiliki motivasi dan semangat melayani dalam membaharui, membangun dan memelihara keutuhan gereja, masyarakat dan bangsa.

1.4 Strategi RIP UKI Toraja

Berdasarkan strategi yang telah disusun maka Rencana Program perlu dilaksanakan untuk meningkatkan dan menyelaraskan kinerja LPPM serta mendukung visi dan misi UKI Toraja dengan cara:

1. Mengembangkan pusat-pusat riset serta mendorong pusat riset menjadi pusat-pusat unggulan
 - a) Meningkatkan jumlah pusat riset
 - b) Meningkatkan jumlah pusat unggulan
 - c) Menguatkan dan mengevaluasi kinerja pusat riset
 - d) Menguatkan *peer group* penelitian
2. Meningkatkan kapasitas kelembagaan
 - a) Mengikutsertakan peneliti dalam TOT Reviewer
 - b) Menyusun Prosedur Operasional Baku (POB)
 - c) Menyempurnakan Rencana Induk Penelitian (RIP)
 - d) Melakukan publikasi informasi dengan memanfaatkan website dan media sosial
3. Meningkatkan kemampuan dalam mendapatkan hibah penelitian
 - a) Hibah Desentralisasi (Kemenristek/BRIN)
 - b) Hibah Kompetitif Nasional (Kemenristek/BRIN)
 - c) Hibah Inovasi (Kemenristek/BRIN)
 - d) Hibah RISPRO (Kementerian Keuangan)
 - e) Hibah Kementan
 - f) Hibah kemitraan/kolaborasi dengan berbagai institusi
4. Melaksanakan penelitian kerjasama dengan pihak lembaga baik di dalam maupun di luar negeri
 - a) Menjadi *visiting lecturer*
 - b) Melaksanakan penelitian bersama

5. Meningkatkan kemampuan peneliti untuk mengikuti seminar ilmiah hasil penelitian bertaraf nasional dan internasional
 - a) Meningkatkan jumlah pemakalah bertaraf nasional
 - b) Meningkatkan jumlah pemakalah bertaraf internasional
 - c) Meningkatkan peneliti menjadi pembicara utama (*keynote speaker*)
6. Mengembangkan terbitan berkala ilmiah bertaraf nasional dan internasional
 - a) Internasional terindeks global
 - b) Nasional terakreditasi Sinta
 - c) Nasional tidak terakreditasi Sinta
7. Meningkatkan kemampuan peneliti dalam terbitan berkala ilmiah bertaraf nasional terakreditasi, internasional bereputasi, *open access* bereputasi, dan sitasi ilmiah
 - a) Jumlah terbitan berkala ilmiah taraf nasional terakreditasi Sinta
 - b) Jumlah terbitan berkala ilmiah taraf internasional bereputasi terindeks global
 - c) Jumlah publikasi pada *open access* bereputasi
 - d) Insentif bagi penulis pada terbitan berkala ilmiah baik nasional terakreditasi Sinta dan internasional bereputasi terindeks global.
8. Meningkatkan jumlah perolehan HKI dan Hak PATEN
 - a) Jumlah pengusulan HKI dan Hak PATEN /tahun
9. Meningkatkan jumlah produk penelitian berstandar dan tersertifikasi
10. Meningkatkan sinergitas produk penelitian dengan proses belajar mengajar
 - a) Meningkatkan jumlah buku ajar (ISBN) dan buku referensi
 - b) Meningkatkan jumlah modul pembelajaran *e-learning*
 - c) Meningkatkan jumlah teknologi tepat guna, model/*prototype*/ desain/karya seni/rekayasa sosial

1.5 Riset Unggulan UKI Toraja

Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) merupakan dokumen perencanaan yang memberikan arah prioritas pembangunan iptek untuk jangka waktu 28 tahun (2017-2045). Sebagai penjabaran lebih lanjut perlu dibuat perencanaan lebih teknis dalam bentuk Prioritas Riset Nasional untuk periode 5 tahun. Prioritas Riset Nasional ini disusun dengan mempertimbangkan berbagai dokumen sistem perencanaan nasional, khususnya RPJPN 2005-2025, PUNAS Riset di dalamnya, serta RPJMN 2015-2019. Sebagaimana diamanatkan pada RPJPN 2005-2025, maka UKI Toraja mempunyai Riset unggulan yaitu: (1) Sosial, Humaniora, dan Seni Budaya; (2) Energi Terbarukan; (3) material Maju (4) Ekonomi dan pariwisata; (5) Kebencanaan dan Lingkungan; (6) Agroforestri; (7) Digitalisasi. Selanjutnya, dalam riset telah diberi penjelasan-penjelasan sebagai berikut:

1. Riset Sosial, Humaniora, dan Seni Budaya
 - a. Pendidikan berbasis Sosial-*culture*
 - b. Teologi kontekstual
 - c. Pelestarian dan pengembangan karya seni lokal
2. Riset Energi Terbarukan
 - a. Menemukan sumber energi baru dan terbarukan dengan melakukan intensifikasi eksplorasi dan eksploitasi untuk mempertahankan produksi migas, dan pengembangan energi baru dan terbarukan.
 - b. Mengurangi pemakaian BBM dengan menguasai teknologi pemanfaatan biogas dan pembinaan standar dan label sarana dan prasarana produksi peralatan dalam negeri, dan sosialisasi dan penerapan skema insentif dan disinsentif penghematan energi, serta mendorong penerapan teknologi CCS (*Carbon Capture and Storage*).
3. Material Maju
 - a) Teknologi pengolahan mineral strategis berbahan baku lokal.
 - b) Teknologi pengembangan material fungsional
 - c) Teknologi eksplorasi potensi material baru
 - d) Teknologi karakterisasi material dan hubungan industri

4. Riset Ekonomi dan Pariwisata
 - a. Wisata ekonomi kreatif
 - b. Pengembangan ekonomi berbasis eduwisata, agrowisata
5. Riset Kebencanaan dan Lingkungan
 - a. Pemodelan longsor, pemodelan mitigasi pergeseran tanah
 - b. Pemodelan gempa, pengembangan *low-cost* sensor gempa, bangunan tahan gempa
 - c. Pemodelan cuaca, pengembangan sensor meteorologi terintegrasi.
 - d. Pelestarian hutan lindung
 - e. Pengelolaan limbah
 - f. Pengelolaan konservasi DAS
6. Riset Agroforestri
 - a. Budidaya bambu dan nira
 - b. Pengembangan benih unggul
7. Riset Digitalisasi
 - a. Mengembangkan model-model praktik pembelajaran jarak jauh (virtual)
 - b. Digitalisasi produk budaya
 - c. Digitalisasi teknologi rekayasa material maju dan energi terbarukan
 - d. Digitalisasi ekonomi kreatif

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN RISET

2.1 Visi dan Misi LPPM

2.1.1 Visi

Mengacu kepada visi misi UKI Toraja, maka LPPM merumuskan visi yaitu “Menjadi Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat bermutu yang berstandar internasional dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, sosial dan budaya”.

2.1.2 Misi:

1. Menyusun payung penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis IPTEKSBUD yang bermutu.
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis IPTEKSBUD agar sivitas akademika memiliki kemampuan akademik dan profesional yang bermutu serta berjiwa *entrepreneurship*.
3. Melakukan pengembangan dan penyebarluasan IPTEKSBUD untuk peningkatan taraf hidup masyarakat.

2.2 Kebijakan Umum Universitas

1. Undang-undang Dasar Negara Indonesia Tahun 1945
2. Undang-undang No. 20 tahun 2003 tentang sistem pendidikan nasional
3. Undang-undang No.25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.
4. Undang-undang No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah.
5. Undang-undang No.9 Tahun 2009 tentang Badan Hukum Pendidikan
6. Peraturan Presiden Republik Indonesia No 13 Tahun 2015 tentang Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi
7. Undang-undang No. 13 tahun 2016 tentang Paten
8. Rencana Induk Riset Nasional (RIRN)

9. Kebijakan Riset dan Prioritas Riset Nasional (PRN) Direktorat Kementerian Riset
10. Teknologi/Badan Riset dan Inovasi Nasional 2020-2024
11. Panduan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Edisi XIII Tahun 2020
12. Statuta UKI Toraja pasal 29 tentang Lembaga penelitian dan pengabdian masyarakat.
13. Kebijakan-kebijakan nasional dan daerah serta keputusan-keputusan rektor.

2.3 Analisis Kondisi Saat Ini

LPPM UKI Toraja terbentuk berdasarkan tata kerja dan tata kelola yang struktur organisasinya belum memenuhi kebutuhan sesuai dengan analisis kebutuhan dalam rangka mencapai riset unggulan baik di bidang penelitian maupun pengabdian dan perkembangan globalisasi. Karena itu LPPM UKI Toraja diarahkan untuk membentuk pusat-pusat studi untuk mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, sosial dan budaya. Pusat-pusat studi tersebut berkedudukan di masing-masing fakultas melalui berbagai aktivitas terkait dengan kepentingan penguatan daya saing UKI Toraja, inovasi produk, dan meningkatkan kermanfaatan sains dan teknologi di masyarakat. Selain itu, keberadaan pusat-pusat studi tersebut dimaksudkan untuk meningkatkan mutu penelitian berstandar internasional serta mendukung upaya penerapan kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).

LPPM UKI Toraja sebagai salah satu lembaga di UKI Toraja perlu mengukur kinerja penelitian dan pengabdian melalui indikator-indikator tertentu sekaligus sebagai informasi daya saing terhadap pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat pada institusi lainnya. Sebagai bahan evaluasi kinerja, digunakan rujukan program-program penelitian dan pengabdian masyarakat yang disampaikan secara naratif baik secara kuantitatif maupun kualitatif. Salah satu ukuran kinerja penelitian dan pengabdian yaitu jumlah penelitian dan pengabdian mengalami peningkatan jumlah judul/topik serta

jumlah dana dari tahun ke tahun. Selain itu gambaran kondisi LPPM UKI Toraja yang dapat mendukung tercapainya visi dan misi antara lain 1) lokasi atau wilayah, 2) Sosial dan Budaya, 3) Kompetisi dengan Universitas Lain, 4) Potensi Sumber Dana Penelitian dan Pengabdian.

Gambaran kondisi lokasi dan wilayah LPPM UKI Toraja terletak pada dua kabupaten yaitu Kabupaten Tana Toraja dan Kabupaten Toraja Utara yang terkenal sebagai daerah wisata dan kaya akan sumber daya alam. Penelitian di bidang pariwisata dapat menjadi objek penelitian yang menarik dan dapat mendukung perekonomian pemerintah daerah. Penelitian bidang sumber daya alam pun menjadi objek penelitian dimana Toraja kaya akan sumber daya alam seperti kopi, madu kualitas tinggi, daerah pengunungan yang sejuk serta potensi-potensi alam lainnya. Kondisi lokasi dan wilayah Toraja ini dapat dijadikan sebagai wilayah aktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat para peneliti dan pelaku LPPM baik dari UKI Toraja maupun luar UKI Toraja.

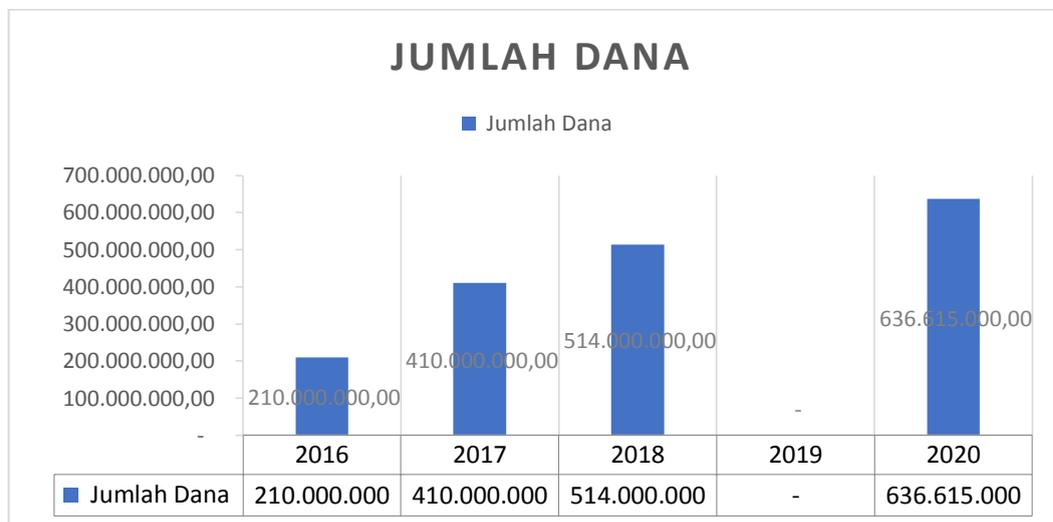
Gambaran kondisi adat istiadat budaya Toraja yang terkenal dengan budaya yang unik dapat dijadikan sebagai objek penelitian yang memiliki warna dan corak tersendiri dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, budaya Toraja yang dijadikan sebagai objek penelitian akan menjadi daya tarik tersendiri bagi peneliti baik nasional maupun internasional untuk dikaji dan diteliti sesuai dengan kompetensi masing-masing bidang.

Gambaran potensi sumber dana penelitian dan pengabdian akan menjamin keragaman dan keberlanjutan program penelitian LPPM. Penyandang dana penelitian dan pengabdian masyarakat bersumber dari dana internal dan eksternal. Secara lokal, mitra penyandang dana tersebar pada instansi pemerintah yang bersifat horisontal dan vertikal, swasta, dan masyarakat. Secara nasional, sumber dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dapat diperoleh melalui hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada taraf nasional dan bersifat kompetitif, misalnya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang didanai oleh Kemendikbud Ristek.

Dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dapat pula diperoleh dari perusahaan swasta multi nasional.

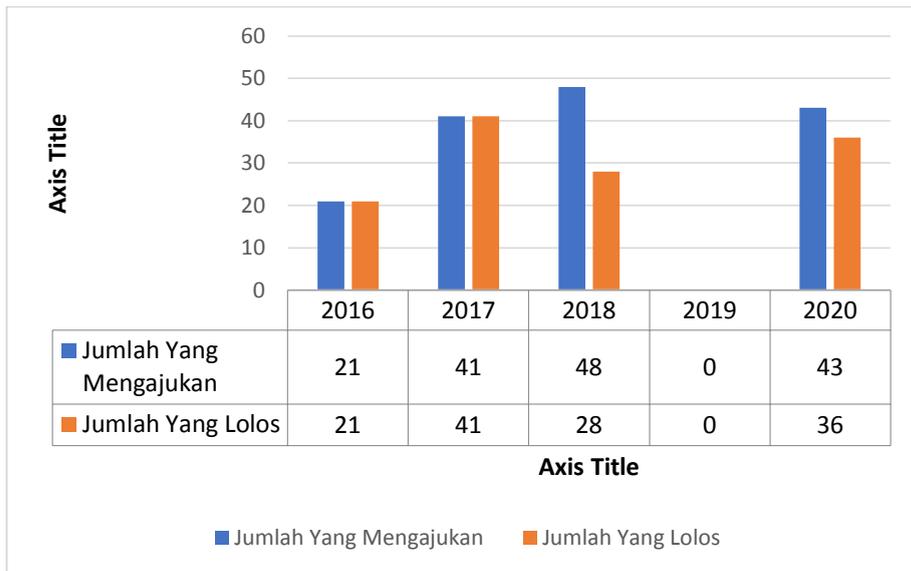
2.4 Capaian Rencana Strategis LPPM UKI Toraja Tahun 2016-2020

Jumlah anggaran untuk penelitian mengalami peningkatan mulai tahun 2016 hingga tahun 2020. Anggaran tertinggi diperoleh pada tahun 2020 yaitu 636 juta. Pada tahun 2016 sebesar 210 juta, tahun 2017 sebesar 410 juta, tahun 2018 sebesar 514 juta. Secara rinci penerimaan dana penelitian di LPPM dari tahun 2016 sampai tahun 2020 disajikan pada bagan berikut.



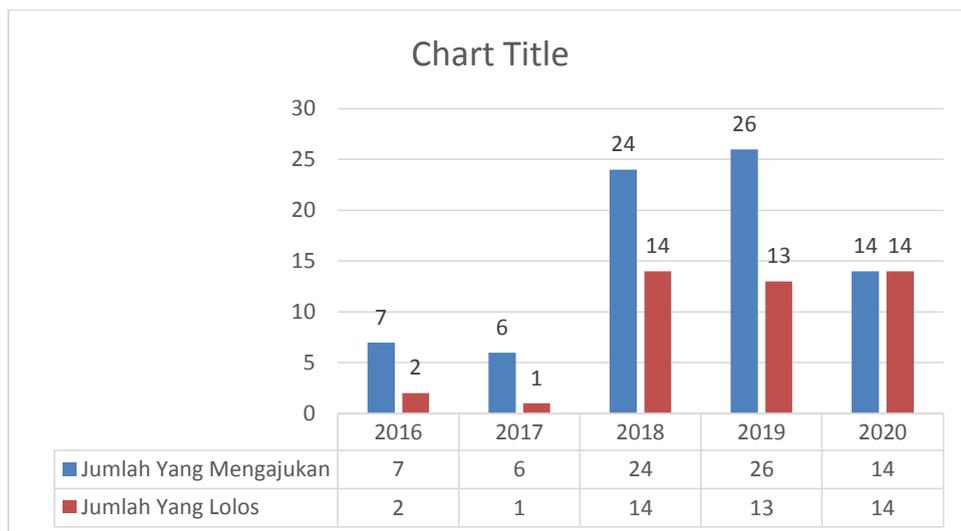
Anggaran Penelitian yang diterima LPPM dalam rentang waktu 2016-2020

Jumlah proposal yang diajukan oleh dosen pada tahun 2016 sebanyak 21 judul dan yang di danai sebanyak 21 judul. Tahun 2017 jumlah judul yang diajukan dosen sebanyak 41 judul dan semuanya didanai. Tahun 2018 jumlah judul penelitian sebanyak 50 dan yang didanai hanya 28 judul. Tahun 2020 sebanyak 43 judul dan sebanyak 36 judul yang di danai.



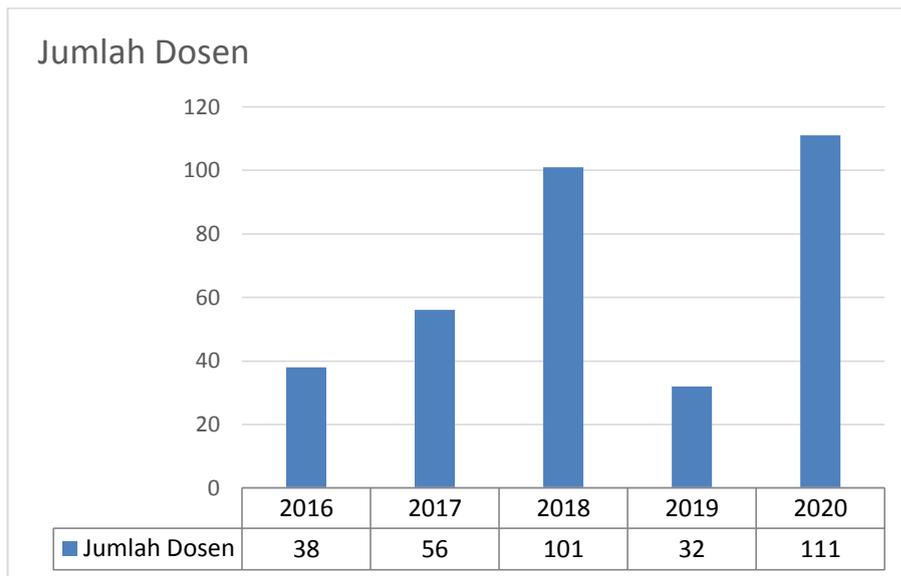
Judul Proposal Yang Diajukan Dengan Jumlah Proposal Yang Didanai Selama Periode 2016–2020 (Biaya Internal)

Untuk pembiayaan eksternal jumlah proposal yang diajukan oleh dosen pada tahun 2016 sebanyak 7 judul dan yang dibiayai sebanyak 2 judul. Tahun 2017 jumlah judul yang diajukan dosen sebanyak 6 judul yang dibiayai 1 judul. Tahun 2018 jumlah judul yang diajukan dosen sebanyak 24 judul dan yang dibiayai 14 judul. Tahun 2019 yang diajukan 26 judul dan yang dibiayai 13 judul. Tahun 2020 yang diajukan 14 judul dan semuanya dibiayai.



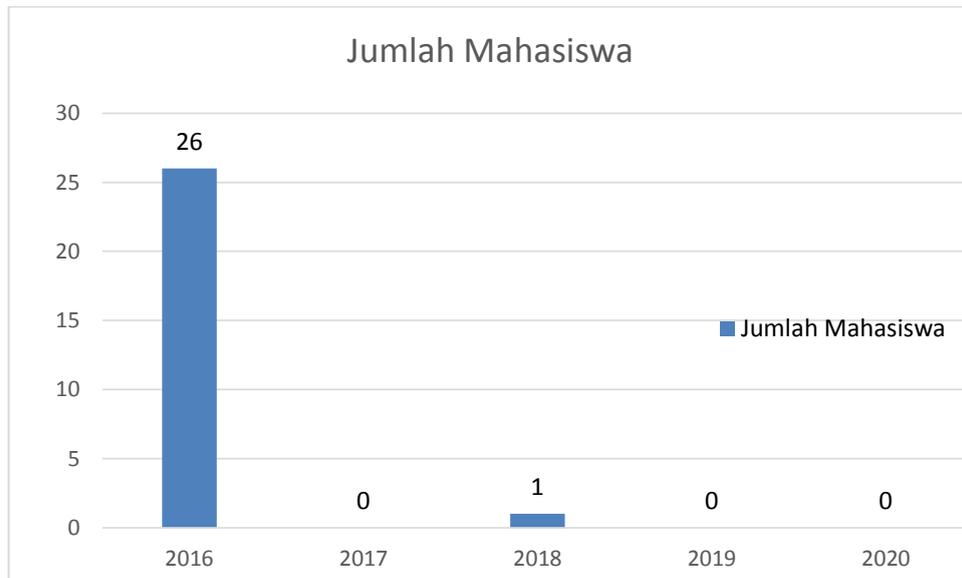
Perbandingan jumlah judul proposal yang diajukan dengan jumlah proposal yang didanai selama periode 2016–2020 (Biaya Eksternal)

Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian internal dan eksternal selama periode 2016-2022 yaitu pada tahun 2016 sebanyak 38 orang dosen, tahun 2017 sebanyak 56 orang dosen, tahun 2018 sebanyak 101 orang dosen. Tahun 2019 mengalami penurunan, hanya 32 orang dosen yang terlibat dalam penelitian, dan tahun 2020 kembali meningkat yaitu sejumlah 111 orang dosen yang terlibat dalam penelitian.



Jumlah Dosen yang Terlibat dalam Penelitian Periode 2016–2020

Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen mengalami penurunan. Jumlah tertinggi hanya pada tahun 2016 yaitu sebanyak 26 orang mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen. Tahun 2017, 2019, dan tahun 2020 tidak ada mahasiswa yang terlibat, dan pada tahun 2018 hanya satu orang yang terlibat dalam penelitian dosen.



Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian periode 2016–2020.

2.5 Sumber Daya Manusia

2.5.1. Bidang Sumber Daya Manusia

Tabel 3. Persentase Tenaga Pendidik Berkualifikasi S3 per Fakultas

No	Fakultas	Tahun 2019			Tahun 2020		
		Dosen	S3	%	Dosen	S3	%
1	Keguruan dan Ilmu Pendidikan	73	9	12,32	76	9	11,84
2	Teknik	29	0	0	36	3	8,33
3	Agroteknologi	12	1	8,33	14	1	7,14
4	Manajemen	19	1	5,26	31	1	3,22
5	Teologi	7	1	14,28	7	1	14,28

Tabel 4. Persentase Tenaga pendidik Jabatan Lektor Kepala per Fakultas

No	Fakultas	Tahun 2019			Tahun 2020		
		Dosen	S3	%	Dosen	S3	%
1	Keguruan dan Ilmu Pendidikan	73	1	1,36	76	2	2,63
2	Teknik	29	0	0	36	1	2,77

3	Agroteknologi	12	1	8,33	14	1	7,14
4	Manajemen	19	0	0	31	0	0
5	Teologi	7	0	0	7	0	0

2.5.2. Bidang Penelitian

Tabel 1: Jumlah Judul Penelitian

Sumber Dana	Tahun				
	2016	2017	2018	2019	2020
Dana dari Perguruan Tinggi	21	41	28	0	36
Dana Eksternal	2	1	14	13	14
Jumlah	23	42	42	13	50

Tabel 2: Jumlah Dana yang Dialokasikan untuk Kegiatan Penelitian

Sumber Dana	Tahun				
	2016	2017	2018	2019	2020
Dana dari Perguruan Tinggi	210.000.000	410.000.000	514.000.000	0	636.615.000
Dana Eksternal	50.800.000	15.000.000	582.334.000	546.912.500	274.469.000
Jumlah	260.800.000	425.000.000	1.096.334.000	546.912.500	911.084.000

2.5.3. Bidang Sarana dan Prasarana

Tabel 5. Pengelolaan dan Pemanfaatan Laboratorium Serta Fasilitas Penunjang Penelitian Lainnya.

No	Fakultas/ Program Studi	Nama Laboratorium
1	Fakultas Pertanian	Greenhouse
		Kultur Jaringan
		Kebun Percontohan

2	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	Fisika
		Microteaching
		Bahasa
		Bengkel Sastra
		Lab School
3	Fakultas Teknik	Pemograman Komputer
		Jaringan Komputer
		Instalasi Listrik
		Fisiak
		Proteksi Tenaga Listrik
		Elektronika
4	Fakultas Teologi	Musik
		Homiletika
5	Fakultas Ekonomi	Komputer

2.7 Tata Pamong

LPPM UKI Toraja dipimpin oleh seorang kepala. Dalam menjalankan fungsinya, LPPM UKI Toraja memiliki pusat pengembangan yang memiliki tugas untuk membantu Kepala LPPM dalam melakukan pengembangan dalam bidang penelitian, pengabdian, dan hilirisasi inovasi yakni kepala bagian penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan kepala bagian inkubator. Kepala bagian penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dibantu oleh dua staf.

2.8 Analisis SWOT

Dalam rangka mencapai visi misi serta tujuan kegiatan Penelitian di UKI Toraja, maka perlu diadakan analisis kondisi baik internal maupun eksternal.

2.8.1 *Strength*

1. Memiliki jumlah mahasiswa terbanyak dalam lingkup perguruan tinggi di kedua kabupaten (Tana Toraja dan Toraja Utara).
2. Tersedianya dana Penelitian dalam PT
3. Kualitas dan kuantitas dosen yang memadai dalam rangka meningkatkan kinerja penelitian
4. Memiliki banyak MoU dengan stakeholder baik swasta maupun pemerintah
5. Setiap Program studi dan fakultas sudah memiliki roadmap Penelitian

2.8.3 *Weakness*

1. Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian masih rendah
2. UKI Toraja belum memiliki pusat-pusat studi di fakultas
3. UKI Toraja belum memiliki jurnal penelitian yang terakreditasi
4. Minimnya perolehan penelitian kompetitif Dikti.
5. Belum optimalnya intergrasi penelitian dalam pembelajaran.
6. Belum optimalnya publikasi penelitian dalam jurnal nasional terakreditasi maupun internasional.
7. UKI Toraja masih berada pada klasterisasi binaan.

2.8.4 *Opportunity*

1. Kesempatan untuk melaksanakan kegiatan penelitian semakin meningkat dengan banyaknya permintaan masyarakat dan juga pemerintah.
2. Adanya kerjasama baik lokal, nasional maupun internasional
3. Adanya workshop penulisan proposal penelitian dalam mengajukan hibah Dikti.
4. Tana Toraja dan Toraja Utara merupakan daerah destinasi wisata yang kaya akan potensi untuk pelaksanaan kegiatan penelitian

2.8.5 *Threat*

1. Semakin ketatnya perolehan dana kompetitif secara nasional dalam klasterisasi binaan.
2. Hadirnya PT lain di daerah Toraja sebagai pesaing dalam peningkatan kegiatan penelitian.

Matriks SWOT renstra Penelitian UKI Toraja

	Strength: 1) Memiliki jumlah mahasiswa terbanyak	Weakness: 1) Keterlibatan mahasiswa dalam
--	--	---

	<p>dalam lingkup perguruan tinggi di kedua kabupaten (Tana Toraja dan Toraja Utara).</p> <p>2) Tersedianya dana Penelitian dalam PT</p> <p>3) Kualitas dan kuantitas dosen yang memadai dalam rangka meningkatkan kinerja Penelitian</p> <p>4) Memiliki banyak MoU dengan <i>stakeholder</i> baik swasta maupun pemerintah</p> <p>5) Setiap Program studi dan fakultas sudah memiliki roadmap penelitian</p>	<p>kegiatan penelitian masih rendah</p> <p>2) UKI Toraja belum memiliki jurnal nasional terakreditasi</p> <p>3) Minimnya perolehan Penelitian kompetitif Dikti</p> <p>4) Belum optimalnya integrasi hasil penelitian dalam pembelajaran</p> <p>5) Belum optimalnya publikasi hasil penelitian dalam jurnal nasional terakreditasi maupun internasional</p> <p>6) UKI Toraja masih berada pada klasterisasi binaan.</p>
<p>Opportunity:</p> <p>1) Kesempatan untuk melaksanakan kegiatan penelitian semakin meningkat dengan banyaknya permintaan masyarakat dan juga pemerintah.</p> <p>2) Adanya kerjasama baik lokal, nasional maupun internasional</p> <p>3) Adanya workshop penulisan proposal penelitian dalam mengajukan hibah Dikti</p>	<p>Strategi S-O:</p> <p>1) Membentuk kelompok-kelompok penelitian</p> <p>2) Rutin mengadakan workshop penelitian</p> <p>3) Mendorong dosen-dosen mudah untuk semakin berkreasi dalam kegiatan Penelitian</p> <p>4) Melakukan evaluasi secara berkala bersama dengan mitra</p> <p>5) Melakukan pemutakhiran roadmap sesuai kebutuhan</p>	<p>Startegi W-O:</p> <p>1) Mendorong mahasiswa terlibat dalam kegiatan penelitian</p> <p>2) Mengadakan jurnal penelitian terakreditasi</p> <p>3) Memberikan insentif terdapat dosen yang melakukan integrasi penelitian dalam pembelajaran</p> <p>4) Mewajibkan dosen melakukan penelitian setiap semester</p> <p>5) Melakukan penelitian sesuai kebutuhan masyarakat dan</p>

<p>4) Tana Toraja dan Toraja Utara merupakan daerah destinasi wisata yang kaya akan potensi untuk pelaksanaan kegiatan penelitian.</p>	<p>masyarakat dan topik-topik Penelitian secara Nasional.</p> <p>6) Meningkatkan jumlah kerjasama dengan mitra</p>	<p>bidang ilmu</p> <p>6) Mempublikasikan hasil penelitian dalam jurnal nasional terkreditasi dan internasional</p>
<p>Threat:</p> <p>1) Semakin ketatnya perolehan dana kompetitif secara nasional dalam klasterisasi binaan</p> <p>2) Hadirnya PT lain di daerah Toraja sebagai pesaing dalam peningkatan kegiatan penelitian</p>	<p>Strategi S-T:</p> <p>1) Mengangkat tema Penelitian yang berbasis kearifan lokal</p> <p>2) Peningkatan Kerjasama penelitian berkelanjutan dengan pihak eksternal.</p> <p>3) Sosialisasi skema Penelitian</p>	<p>Startegi W-T:</p> <p>1) Pelatihan dalam mencapai target luaran program penelitian (buku ber ISBN, jurnal nasional terakreditasi dan international bereputasi)</p> <p>2) Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian guna menaikkan klasterisasi PT.</p>

BAB III

TUJUAN, SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA PENELITIAN UKI TORAJA

4.1 Tujuan

Rencana strategis penelitian merupakan arah kebijakan dalam pengelolaan penelitian UKI Toraja dalam jangka 5 (lima) tahun dengan tujuan untuk mewujudkan UKI Toraja sebagai universitas riset dengan meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian bermutu dan berstandar internasional dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, sosial budaya. Diharapkan renstra penelitian ini dapat memberi arah terhadap kegiatan penelitian, baik penelitian individual/mandiri ataupun penelitian institusi yang melibatkan antar disiplin, serta mensinergikan penelitian-penelitian di UKI Toraja agar terjadi relevansi dan kesinambungan dari waktu ke waktu.

Tujuan strategis penelitian UKI Toraja tahun 2021-2025 dirinci sebagai berikut:

1. Membentuk dan mengembangkan payung riset (*grand research* atau *research umbrella*) unggulan serta mendorong giatnya penelitian yang berdaya saing nasional dan internasional.
2. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dosen yang mendapatkan dana dalam negeri atau luar negeri meningkatkan partisipasi dosen UKI Toraja dalam melaksanakan penelitian yang bermutu dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan sosial budaya.
3. Meningkatkan kualitas serta produktivitas penelitian, berupa publikasi pada jurnal internasional dan nasional terakreditasi, bahan ajar, dan HaKI.
4. Meningkatkan relevansi pemanfaatan hasil penelitian dalam pembelajaran.
5. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam Penelitian dan Publikasi

4.2 Sasaran

Sasaran yang akan dicapai LPPM UKI Toraja lima tahun ke depan adalah tercapai visi dan misi LPPM UKI Toraja yaitu:

1. Terbentuknya pedoman penelitian unggulan bagi para peneliti di UKI Toraja.
2. Tersusunnya komponen *roadmap* penelitian dan mandatnya yang menjadi acuan bagi prodi, fakultas dan universitas dalam perencanaan dan pelaksanaan penelitian.
3. Mengembangkan pusat-pusat riset serta mendorong pusat penelitian menjadi pusat pusat unggulan.
4. Meningkatkan kemampuan dalam mendapatkan hibah penelitian.
5. Meningkatkan produktivitas jumlah penelitian dosen.
6. Menyelenggarakan kegiatan ilmiah dalam rangka mendukung kegiatan penelitian dosen.
7. Meningkatkan kemampuan peneliti untuk mengikuti seminar ilmiah hasil penelitian bertaraf nasional dan internasional.
8. Mengembangkan terbitan berkala ilmiah bertaraf nasional dan internasional.
9. Meningkatkan kemampuan peneliti dalam mempublikasikan artikel ilmiah pada jurnal bertaraf nasional, terakreditasi, dan internasional bereputasi, dan sitasi ilmiah.
10. Meningkatkan hasil penelitian yang memperoleh pengakuan HKI dan TTG.
11. Meningkatkan integrasi penelitian dengan proses belajar mengajar.
12. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan publikasi.

Fokus-fokus penelitian akan menjadi dasar dalam menentukan topik penelitian dan menjadi prioritas utama untuk mendapatkan dana

dana dari Kemenristek dan/atau internal UKI Toraja. Penelitian-penelitian UKI Toraja diarahkan pada penelitian yang multidisiplin yang diperuntukkan bagi para peneliti dari berbagai disiplin ilmu. Penelitian diluar UKI Toraja tetap menyesuaikan pada *roadmap* penelitian baik tingkat Fakultas dan *roadmap* penelitian program studi. Metode penetapan penelitian UKI Toraja 2021-2025 berdasar fokus tema topik dan produk pada rumpun ilmu. Berikut adalah metode penetapan penelitian UKI Toraja 2021-2025 berdasarkan fokus penelitian pada setiap rumpun ilmu.

Tabel 4.1

Renstra Rumpun Ilmu/Fakultas Roadmap Penelitian	Fokus Penelitian UKI Toraja
1. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan	<ul style="list-style-type: none"> • Sosial Humaniora - Seni Budaya – Pendidikan
2. Fakultas Teknik	<ul style="list-style-type: none"> • Energid Terbarukan • Material Maju • Ekonomi dan Pariwisata • Kebencanaan dan Lingkungan
3. Fakultas Pertanian	<ul style="list-style-type: none"> • Agroforestri yaitu suatu sistem penggunaan lahan dimana pada lahan yang sama ditanam secara bersama-sama antara tegakan hutan dan tanaman pertanian
4. Fakultas Ekonomi	
5. Fakultas Teologi	<ul style="list-style-type: none"> • Digitalisasi

Berdasarkan ketujuh fokus penelitian di atas, maka bidang-bidang penelitian yang ditetapkan sebagai berikut:

1. Inovasi teknologi pemuliaan bibit tanaman.

2. Inovasi teknologi budidaya dan pemanfaatan lahan sub-optimal.
3. Pengembangan sumber daya manusia pertanian.
4. Inovasi Teknologi pascapanen dan rekayasa teknologi pengolahan pangan.
5. Inovasi Teknologi ketahanan dan kemandirian pangan.
6. Inovasi Teknologi substitusi bahan bakar, kemandirian teknologi pembangkit listrik, teknologi konservasi energi dan teknologi ketahanan, diversifikasi energi dan penguatan komunitas sosial
7. Inovasi teknologi dan manajemen keselamatan transportasi, inovasi teknologi penguatan industri transportasi nasional, dan teknologi infrastruktur dan pendukung sistem transportasi.
8. Pengembangan Infrastruktur TIK, dan pengembangan sistem/platform berbasis *Open Source*.
9. Inovasi teknologi untuk Peningkatan Konten TIK, teknologi piranti TIK dan pendukung TIK dan pengembangan sistem berbasis Kecerdasan buatan.
10. Inovasi Teknologi pengolahan mineral strategis berbahan baku lokal, pengembangan material fungsional, eksplorasi potensi material baru dan karakterisasi material dan dukungan industri.
11. Pengembangan Pembangunan dan penguatan sosial budaya.
12. Inovasi Seni, identitas, kebudayaan, dan karakter bangsa.
13. Pengentasan kemiskinan, penyelesaian konflik, integrasi bangsa dan harmonisasi sosial, membangun kelembagaan berbasis kearifan lokal, kebudayaan dan kesusasteraan.

4.2 Program Strategis

Dalam rangka penyelenggaraan penelitian lima tahun kedepan, tujuan program strategis UKI Toraja yang berkaitan dengan penelitian adalah terselenggaranya riset yang berkualitas nasional dan internasional. Sasaran yang ingin dicapai untuk mencapai tujuan strategis tersebut adalah:

1. Membentuk dan mengembangkan payung riset (grand research atau research umbrella) unggulan serta mendorong giatnya penelitian yang berdaya saing nasional dan internasional.
 - a. Menyusun *roadmap* penelitian pada program studi, fakultas dan Universitas
 - b. Meningkatkan jumlah pusat penelitian
 - c. Meningkatkan jumlah pusat unggulan
 - d. Menguatkan dan mengevaluasi kinerja pusat penelitian
 - e. Menguatkan *peer group* penelitian
 - f. Memiliki pedoman terkait proses penelitian
2. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dosen yang mendapatkan dana dalam negeri atau luar negeri meningkatkan partisipasi dosen UKI Toraja dalam melaksanakan penelitian yang bermutu dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan sosial budaya.
 - a. Hibah Internal UKI Toraja
 - b. Hibah Pemerintah Kabupaten Tana Toraja dan Toraja Utara
 - c. Hibah Kompetitif Nasional (Kemendikbud Ristek/BRIN)
 - d. Hibah Inovasi (Kemendikbud Ristek/BRIN)
 - e. Hibah kemitraan/kolaborasi dengan berbagai institusi
 - f. Meningkatkan jumlah penelitian dengan biaya luar negeri
 - g. Meningkatkan jumlah penelitian dengan biaya dalam negeri di luar UKI Toraja
 - h. Meningkatkan jumlah penelitian dengan Biaya UKI Toraja atau mandiri
3. Meningkatkan kualitas serta produktivitas penelitian, berupa publikasi pada jurnal internasional dan nasional terakreditasi, bahan ajar, dan HaKI.
 - a. Melaksanakan seminar nasional dan internasional
 - b. Menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan LPPM.

- c. Mendatangkan peneliti/pakar internasional sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman bidang riset unggulan.
 - d. Meningkatkan jumlah publikasi pada seminar nasional
 - e. Meningkatkan jumlah publikasi pada seminar internasional
 - f. Meningkatkan jumlah peneliti menjadi pembicara utama (*keynote speaker*)
 - g. Menjadi editor atau mitra bebestari pada jurnal nasional terakreditasi/ jurnal internasional bereputasi.
 - h. Meningkatkan jurnal nasional tidak nerakreditasi
 - i. Meningkatkan jurnal nasional terkreditasi
 - j. Meningkatkan jurnal internasional
 - k. Meningkatkan jurnal internasional bereputasi
 - l. Meningkatkan publikasi pada jurnal taraf nasional terakreditasi Sinta
 - m. Meningkatkan publikasi internasional bereputasi.
 - n. Meningkatkan artikel ilmiah yang disitasi.
 - o. Meningkatkan luaran penelitian yang mendapatkan pengakuan HKI
 - p. Meningkatkan luaran penelitian dalam bentuk TTG atau produk
4. Meningkatkan relevansi pemanfaatan hasil penelitian dalam pembelajaran.
 - a. Meningkatkan jumlah buku ajar (ISBN) dan *Book Chapter*
 - b. Meningkatkan jumlah modul pembelajaran
 5. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam Penelitian dan Publikasi
 - a. Penelitian yang melibatkan mahasiswa
 - b. Publikasi Ilmiah yang melibatkan mahasiswa dalam jurnal

4.3 Indikator Kinerja

Indikator Kinerja Utama penelitian digunakan sebagai pedoman mengevaluasi atau mengukur kinerja penelitian, sehingga dengan indikator kinerja

(*Key Performance Indicators*) yang tepat dapat mengukur pencapaian target dalam pengembangan kapasitas penelitian Universitas Kristen Indonesia Toraja baik secara nasional maupun internasional. Untuk mengukur kapasitas penelitian UKI Toraja, maka harus mempertimbangkan keberlanjutan penelitian (*Sustainability of Research*) dengan memperhatikan faktor-faktor yang mempengaruhinya. Sebagai acuan dalam mengukur kapasitas keberlanjutan penelitian UKI Toraja, maka tetap mengacu pada indikator kinerja utama secara nasional Perguruan Tinggi, sebagai berikut :

1. Tersedianya panduan penelitian
2. Jumlah Pusat Penelitian
3. Jumlah Pusat Unggulan
4. Evaluasi Kinerja Pusat Penelitian
5. Jumlah Kelompok Penelitian
6. Pedoman penelitian
7. Pedoman penilaian dan rewiuw penelitian
8. Legalitas pengangkatan rewiuwer
9. Legalitas Penugasan Peneltian/ Kerjasama Peneliti
10. Melakukan Sosialisasi Pedoman Penelitian
11. Jumlah Hibah Internal UKI Toraja
12. Jumlah Hibah Pemerintah Kabupaten Tana Toraja dan Toraja Utara
13. Jumlah Hibah Kompetitif Nasional (Kemenristek/BRIN)
14. Jumlah Hibah Inovasi (Kemenristek/BRIN)
15. Jumlah Hibah kemitraan/kolaborasi dengan berbagai institusi
16. Jumlah Penelitian dengan biaya luar negeri
17. Jumlah Penelitian dengan biaya dalam negeri di luar UKI Toraja
18. Jumlah Penelitian dengan Biaya UKI Toraja atau mandiri
19. Kegiatan Semina Nasional
20. Kegiatan Seminar Internasional
21. Kegiatan Seminar Internasional Bereputasi
22. Pertemuan Tingkat Nasional
23. Pertemuan Tingkat Internasional

24. Melaksanakan workshop dengan mengundang pakar dalam negeri
25. Melaksanakan workshop dengan mengundang pakar dari luar negeri
26. Jumlah publikasi ilmiah pada prosiding seminar nasional
27. Jumlah publikasi ilmiah pada prosiding seminar Internasional
28. Jumlah Publikasi Ilmiah pada prosiding seminar Internasional bereputasi
29. Jumlah peneliti menjadi pembicara utama (*Keynote Speaker*) Seminar Nasional
30. Jumlah Peneliti Menjadi Pembicara utama (*Keynote Speaker*) pada Seminar Internasional
31. Jumlah Peneliti/Dosen menjadi editor atau mitra bebestrasi pada jurnal nasional terakreditasi
32. Jumlah Peneliti/Dosen menjadi editor atau mitra bebestrasi pada jurnal jurnal internasional
33. Jumlah Jurnal Nasional tidak Terakreditasi
34. Jumlah Jurnal Nasional Terkareditasi Sinta 5
35. Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 4
36. Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 3
37. Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 2
38. Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 1
39. Jumlah Jurnal Internasional
40. Jumlah Jurnal Internasional Bereputasi
41. Jumlah Publikasi pada jurnal taraf nasional tidak terakreditasi
42. Jumlah Publikasi pada jurnal taraf nasional terakreditasi Sinta
43. Jumlah Publikasi di jurnal Internasional
44. Jumlah Publikasi di jurnal internasional bereputasi.
45. Jumlah Artikel ilmiah yang disitasi.
46. Jumlah luaran penelitian yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana) yang diakuan secara nasional
47. Jumlah luaran penelitian yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana) yang diakuan secara internasional

48. Jumlah luaran penelitian yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta, Desain Produk Industri, Perlindungan Varietas Tanaman, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu, dll.) yang di akui secara nasional
49. Jumlah luaran penelitian yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta, Desain Produk Industri, Perlindungan Varietas Tanaman, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu, dll.) yang diakui secara internasional
50. Jumlah luaran penelitian dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi), Karya Seni, Rekayasa Sosial
51. Jumlah Buku ajar ISBN
52. Jumlah Book Chapter
53. Jumlah Modul Pembelajaran
54. Persentase Penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa
55. Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di jurnal tidak terakreditasi
56. Persentase Publikasi Ilmiah yang melibatkan mahasiswa di jurnal terakreditasi
57. Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di jurnal internasional
58. Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di jurnal internasional bereputasi
59. Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di seminar nasional
60. Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di seminar internasional
61. Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di seminar internasional bereputasi

Indikator-indikator tersebut diharapkan dapat menjadi parameter untuk mengukur peningkatan kapasitas penelitian serta mendorong keberhasilan baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang dihasilkan sesuai dengan tema-tema riset unggulan UKI Toraja.

BAB IV

PELAKSANAAN DAN PENDANAAN

5.1. Pelaksanaan Rencana Strategi Penelitian

Rencana strategis penelitian yang telah ditetapkan, selanjutnya akan disosialisasikan bagi pihak-pihak baik yang ada dalam lingkup UKI Toraja maupun kepada pihak luar yang merupakan *stakeholder* sebagai pengguna dari hasil-hasil penelitian. Sosialisasi ini dimaksudkan agar semua pihak-pihak yang terkait dapat memahami sasaran utama kegiatan-kegiatan penelitian khususnya dalam hal meningkatkan kerjasama dengan mitra dalam menjawab setiap persoalan-persoalan yang ada dalam lingkup industri maupun masyarakat. Bentuk sosialisasi berupa penerbitan buku renstra penelitian yang dibagikan kepada setiap unit dalam lingkup UKI Toraja, menyampaikan secara langsung kepada seluruh sivitas akademika UKI Toraja berupa ceramah dan diskusi sehari, serta menuangkan renstra penelitian dalam buku panduan kegiatan Kuliah Kerja Nyata (KKN).

Secara umum, tahapan kegiatan penelitian kompetitif internal UKI Toraja meliputi: 1) Pengumuman, 2) Pengusulan dan penyeleksian, 3) Penetapan, 4) Pelaksanaan, Monitoring dan Evaluasi, 5) Pelaporan, dan Penilaian Luaran. Secara rinci tahapan masing-masing kegiatan yang dimaksud diuraikan dalam Panduan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Kompetitif Internal UKI Toraja.

a. Sistem Penjaminan Mutu

Sistem penjaminan mutu penelitian diperlukan untuk menjamin terselenggaranya penelitian yang berkualitas. Proposal penelitian diwajibkan untuk seleksi administrasi dan seleksi meja (*Desk Evaluation*) oleh tim pakar (*reviewer*), kemudian diseminarkan. Rekomendasi dari tim pakar dan hasil seminar menghasilkan tiga kesimpulan terhadap proposal yang dievaluasi, yaitu (1) Didanai, (2) Disarankan untuk diperbaiki sesuai kriteria sebelum dilakukan penilaian ulang dan (3) Tidak dapat didanai.

Kegiatan monitoring dan evaluasi internal dilakukan oleh tim *reviewer* dengan melakukan site visit, melihat laporan kemajuan, proses pelaksanaan kegiatan penelitian dan melihat logbook peneliti, menilai laporan akhir dan publikasi.

Sasaran akhir dari penyusunan Rencana Strategis penelitian UKI Toraja adalah terwujudnya peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian di lingkungan Sivitas Akademika UKI Toraja. Untuk mencapai sasaran tersebut, maka unit-unit kerja yang terkait dalam bidang penelitian perlu melakukan 10 upaya yakni:

1. Melakukan penyebaran informasi (sosialisasi) Rencana Strategis penelitian ke seluruh sivitas akademik UKI Toraja.
2. Membentuk tim kerja (*task force*) perbaikan dan pelaksanaan Rencana Strategis penelitian untuk riset unggulan UKI Toraja.
3. Melakukan klasifikasi kelompok bidang keahlian rumpun ilmu guna menunjang fokus penelitian unggulan UKI Toraja, baik yang bersifat monodisiplin, multidisiplin maupun interdisiplin.
4. Mendorong peningkatan mutu sumberdaya manusia UKI Toraja, baik dosen, pegawai, asisten, laboran maupun mahasiswa.
5. Mengupayakan tersedianya sarana penunjang penelitian berupa laboratorium dan peralatan, serta dana penelitian kelompok bidang keahlian.
6. Mendorong peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian dosen dan mahasiswa.
7. Meningkatkan mutu sarana publikasi ilmiah rumpun ilmu di lingkungan UKI Toraja.
8. Mengupayakan terciptanya jaringan informasi dan kerjasama penelitian dengan institusi internal dan eksternal UKI Toraja.
9. Melakukan pemantauan pelaksanaan *roadmap* penelitian UKI Toraja.

10. Melakukan evaluasi setiap tahapan kegiatan penelitian guna perbaikan di masa mendatang.

5.2 Estimasi Kebutuhan Dana

Salah satu faktor pendukung penting dalam pelaksanaan kegiatan penelitian adalah dukungan dana yang cukup. Pendanaan kegiatan penelitian di UKI Toraja mengalami peningkatan mulai tahun 2015 hingga tahun 2020. Anggaran tertinggi diperoleh pada tahun 2020 yaitu 636 juta. pada tahun 2016 yaitu 210 juta. Pada tahun 2017 yaitu 410 juta, dan jumlah dana penelitian yang diterima tahun 2018 LPPM 514 juta dan tahun 2019 546 juta. Rencana perolehan dana belum dapat ditentukan, tapi dengan menawarkan Rencana Strategis Penelitian ini ke berbagai pihak, baik instansi pemerintah maupun pihak swasta.

5.3 Perolehan Rencana Pendanaan

Program-program penelitian yang telah disusun dalam kebijakan pedoman Rencana Strategis Penelitian dan roadmap penelitian ini akan didanai dari berbagai sumber pendanaan, baik dari Kompetitif Internal UKI Toraja, yang berasal dari penerimaan bukan pajak, dana penelitian desentralisasi hibah skim nasional yang berasal dari Kemenristek / Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN), Lembaga Penjamin Dana Pendidikan (LPDP) serta mitra lainnya, baik pemerintah pusat, pemerintah daerah, instansi swasta, maupun lembaga internasional.

Kerjasama kemitraan dengan pihak industri maupun Pemda juga dapat mendukung penelitian dalam bentuk bantuan pendanaan, selain itu juga dalam proses komersialisasi produk hasil penelitian.

Peluang untuk melakukan kerja sama penelitian dengan universitas lain baik dalam negeri maupun luar negeri sangat terbuka. Dengan memanfaatkan jaringan alumni, kerja sama juga dapat dikembangkan dimana keahlian dan topik penelitian yang akan dikerjakan sudah mempunyai kesamaan. Peluang ini terbuka untuk berbagai universitas dan lembaga, termasuk yang berada di luar negeri.

BAB V

RENOP PENELITIAN

Rencana Operasional Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Kristen Indonesia Toraja Tahun 2021-2025

Sasaran Tahun 2025	Strategi Pelaksanaan	Rencana Operasional	Satuan	Base Line	Target Kinerja				
					2021	2022	2023	2024	2025
Tujuan Strategi : Membentuk dan mengembangkan payung riset (grand research atau research umbrella) unggulan serta mendorong giatnya penelitian yang berdaya saing nasional dan internasional;									
Tersusunnya komponen roadmap penelitian dan mandatnya yang menjadi acuan bagi prodi, fakultas dan universitas dalam perencanaan dan pelaksanaan penelitian;	Menyusun roadmap Penelitian pada program studi, fakultas dan Universitas	Tersedianya panduan penelitian		ada	ada	ada	ada	ada	ada
Mengembangkan pusat-pusat penelitian serta mendorong pusat penelitian menjadi	Meningkatkan jumlah pusat penelitian	Jumlah Pusat Penelitian	unit	0	0	13	13	13	13
	Meningkatkan jumlah pusat unggulan	Jumlah Pusat Unggulan	unit	0	0	5	6	6	6

pusat pusat penelitian	Menguatkan dan mengevaluasi kinerja pusat penelitian	Evaluasi Kinerja Pusat Penelitian	thn	0	2	2	2	2	2
	Menguatkan peer group penelitian	Jumlah Kelompok Penelitian	jmlh	0	0	7	7	7	7
	Memiliki pedoman terkait proses penelitian	Pedoman Penelitian	status	ada	ada	ada	ada	ada	ada
		Pedoman Penilaian dan Reviuw Penelitian	status	ada	ada	ada	ada	ada	ada
		Legalitas Pengangkatan Reviuwer	SK	2	2	2	2	2	2
		Legalitas Penugasan Penelitian/ Kerjasama Peneliti	status	ada	ada	ada	ada	ada	ada
		Monitoring dan Evaluasi	Lap	2	2	2	2	2	2
Melakukan Sosialisasi Pedoman Penelitian	thn	1	1	1	1	1	1		
Tujuan Strategi : Kualitas dan kuantitas penelitian dosen yang mendapatkan dana dalam negeri atau luar negeri meningkatkan partisipasi dosen UKI Toraja dalam melaksanakan penelitian yang bermutu dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan sosial budaya;									
Meningkatkan kemampuan dalam mendapatkan hibah penelitian	Hibah Internal UKI Toraja	Jumlah Hibah Internal UKI Toraja	judul	36	48	63	73	81	85
	Hibah Pemerintah Kabupaten Tana Toraja dan Toraja Utara	Jumlah Hibah Pemerintah Kabupaten Tana Toraja dan Toraja Utara	judul	0	0	1	2	3	5

	Hibah Kompetitif Nasional (Kemenristek/BRIN)	Jumlah Hibah Kompetitif Nasional (Kemenristek/BRIN)	judul	14	26	38	45	50	55
	Hibah Inovasi (Kemenristek/BRIN)	Jumlah Hibah Inovasi (Kemenristek/BRIN)	judul	0	0	2	5	8	10
	Hibah kemitraan/kolaborasi dengan berbagai institusi	Jumlah Hibah kemitraan/kolaborasi dengan berbagai institusi	judul	0	0	1	1	2	3
Meningkatkan Produktivitas Jumlah Penelitian Dosen.	Meningkatkan Jumlah Penelitian dengan biaya luar negeri	Jumlah Penelitian dengan biaya luar negeri	judul	0	0	1	2	2	3
	Meningkatkan Jumlah Penelitian dengan biaya dalam negeri di luar UKI Toraja	Jumlah Penelitian dengan biaya dalam negeri di luar UKI Toraja	judul	14	26	39	47	53	60
	Meningkatkan Jumlah Penelitian dengan Biaya UKI Toraja atau mandiri	Jumlah Penelitian dengan Biaya UKI Toraja atau mandiri	judul	36	48	63	73	81	85
Tujuan Strategis: Kualitas serta produktivitas penelitian, berupa publikasi pada jurnal internasional dan nasional terakreditasi, bahan ajar, dan HaKI									
Menyelenggarakan kegiatan dalam rangka mendukung kegiatan penelitian dosen	Melaksanakan Seminar nasional dan internasional	Kegiatan Semina Nasional	keg	0	0	1	1	1	1
		Kegiatan Seminar Internasional	keg	0	0	1	1	1	1
		Kegiatan Seminar Internasional Bereputasi	keg	0	0	1	1	1	1

	Menyelenggarakan pertemuan nasional dan internasional dalam rangka pengembangan LPPM.	Pertemuan Tingkat Nasional	keg	0	1	1	2	2	2
		Pertemuan Tingkat Internasional	keg	0	0	1	1	1	1
	Mendatangkan (Peneliti/Pakar Internasional) sebagai pelatih/pembimbing/narasumber pendalaman bidang riset unggulan.	Melaksanakan Workshop dengan Mengundang Pakar dalam negeri	keg	0	1	1	1	1	1
		Melaksanakan Workshop dengan Mengundang Pakar dari luar negeri	keg	0	1	1	1	1	1
Meningkatkan kemampuan peneliti untuk mengikuti seminar ilmiah hasil penelitian bertaraf nasional dan internasional	Meningkatkan jumlah publikasi pada seminar nasional	Jumlah Publikasi Ilmiah pada prosiding seminar Nasional	judul		35	35	35	37	37
	Meningkatkan jumlah publikasi pada seminar internasional	Jumlah Publikasi Ilmiah pada prosiding seminar Internasional	judul	0	0	5	10	18	25
		Jumlah Publikasi Ilmiah pada prosiding seminar Internasional bereputasi	judul	0	27	32	35	38	40

	Meningkatkan jumlah peneliti menjadi pembicara utama (keynote speaker)	Jumlah Peneliti Menjadi Pembicara utama (Keynote Speaker) Seminar Nasional	sertfkt	0	3	5	5	8	10
		Jumlah Peneliti Menjadi Pembicara utama (Keynote Speaker) pada Seminar Internasional	sertfkt	0	2	5	6	8	10
	Menjadi editor atau mitra bebestari pada jurnal nasional terakreditasi/ jurnal internasional bereputasi.	Jumlah Penelitia/Dosen menjadi editor atau mitra bebestrasi pada jurnal nasional terakreditasi	sertfkt	0	2	5	5	7	5
		Jumlah Penelitia/Dosen menjadi editor atau mitra bebestrasi pada jurnal jurnal internasional	sertfkt	0	0	1	1	1	2

Mengembangkan terbitan berkala ilmiah bertaraf nasional dan internasional	Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi	Jumlah Jurnal Nasional tidak Terakreditasi	Jurnal	13	13	13	13	13	13
	Jurnal Nasional Terkreditasi	Jumlah Jurnal Nasional Terkreditasi Sinta 5	Jurnal	0	0	1	1	1	1
		Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 4	Jurnal	0	0	1	1	1	1
		Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 3	Jurnal	0	0	1	1	1	1
		Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 2	Jurnal	0	0	0	1	1	1
		Jumlah Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 1	Jurnal	0	0	0	1	1	1
	Jurnal Internasional	Jumlah Jurnal Internasional	Jurnal	0	0	0	0	1	1
	Jurnal Internasional Bereputasi	Jumlah Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0	0	0	0	1
Meningkatkan kemampuan peneliti dalam mempublikasikan artikel ilmiah pada jurnal bertaraf nasional, terakreditasi, dan	Publikasi pada jurnal taraf nasional terakreditasi Sinta	Jumlah Publikasi pada jurnal taraf nasional tidak terakreditasi	Artikel	150	156	156	156	156	156
		Jumlah Publikasi pada jurnal taraf nasional terakreditasi Sinta	Artikel	33	33	33	35	35	35
	Publikasi internasional bereputasi.	Jumlah Publikasi di jurnal Internasional	Artikel	8	8	8	8	10	10

internasional bereputasi, dan sitasi ilmiah		Jumlah Publikasi di jurnal internasional bereputasi.	Artikel	5	5	5	8	8	9
	Artikel ilmiah yang disitasi.	Jumlah Artikel ilmiah yang disitasi.	Artikel	45	45	55	60	65	70
Meningkatkan hasil penelitian yang memperoleh pengakuan HKI dan TTG	Luaran Penelitian yang mendapatkan pengakuan HKI	Jumlah luaran penelitian yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana) yang diakuan secara nasional	sertfkt	15	15	25	28	30	35
		Jumlah luaran penelitian yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana) yang diakuan secara internasional	sertfkt	0	0	1	1	1	1
		Jumlah luaran penelitian yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta, Desain Produk Industri, Perlindungan Varietas Tanaman, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu, dll.) yang di akuai secara nasional	sertfkt	0	0	5	5	10	10

		Jumlah luaran penelitian yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta, Desain Produk Industri, Perlindungan Varietas Tanaman, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu, dll.) yang diakui secara internasional	sertfkt	0	0	1	1	2	2
	Luaran Penelitian dalam bentuk TTG atau Produk	Jumlah luaran penelitian dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi), Karya Seni, Rekayasa Sosial	sertfkt	5	8	15	20	25	25
Tujuan Strategis: Relevansi pemanfaatan hasil penelitian dalam pembelajaran									
Meningkatkan integrasi penelitian dengan proses belajar mengajar	Meningkatkan jumlah buku ajar (ISBN) dan Book Chapter	Jumlah Buku ajar ISBN	Buku	10	15	20	30	40	50
		Jumlah Book Chapter	Buku	0	2	10	13	13	15
	Meningkatkan jumlah modul pembelajaran	Jumlah Modul Pembelajaran	Modul	5	50	55	55	55	60
Tujuan Strategis: Keterlibatan mahasiswa dalam Penelitian dan Publikasi									
Meningkatkan Keterlibatan Mahasiswa dalam	Penelitian yang melibatkan mahasiswa	Persentase Penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa	%	0	49	65	70	78	84

Penelitian dan publikasi	Publikasi Ilmiah yang melibatkan mahasiswa dalam jurnal	Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di jurnal tidak terakreditasi	%	0	5	25	42	75	100
		Persentase Publikasi Ilmiah yang melibatkan mahasiswa di jurnal terakreditasi	%	0	5	30	45	54	72
		Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di jurnal internasional	%	0	0	5	7	10	20
		Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di jurnal internasional bereputasi	%	0	0,5	1	1	2	2
		Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di seminar nasional	%	0	0,5	10	24	36	40
		Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di seminar internasional	%	0	0,5	3	3	3	3
		Persentase Publikasi Ilmiah dosen yang melibatkan mahasiswa di seminar internasional bereputasi	%	0	0,5	0,5	1	1	1

BAB VI PENUTUP

Rencana Strategis Penelitian UKI Toraja dijadikan sebagai landasan strategi tentang arah dan sasaran penelitian yang akan dicapai, termasuk pendanaan penelitian berbasis pada kompetitif, hibah maupun yang bersifat kerjasama lokal, nasional dan bahkan internasional. Rencana Startegis Penelitian Universitas Kristen Indonesia Toraja yang merupakan pengembangan dari Renstra sebelumnya (2016-2020) akan dijadikan sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian dalam jangka waktu 5 tahun mendatang (Tahun 2021-2025).

Rencana Strategis Penelitian UKI Toraja tahun 2021–2025 ini disusun dan dikembangkan dengan memperhatikan capaian Renstra sebelumnya (2016-2020). Adapun capaian kinerja pada Renstra 2016-2020 terdiri atas : Jumlah anggaran penelitian yang diterima Lembaga Penelitian; Perbandingan jumlah judul proposal yang diajukan dengan jumlah proposal yang didanai dan bersumber dari Internal; Perbandingan jumlah judul proposal yang diajukan dengan jumlah proposal yang didanai selama periode Biaya Eksternal; Persentase jumlah proposal yang diterima setiap tahun; Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian dan Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian.